

# INFORME DE GESTIÓN 2020



# Nosotros

## ¿Qué hacemos?

Representamos y articulamos la cadena de valor de la construcción, impulsando el desarrollo competitivo y el progreso de Santander. Asimismo, buscamos acompañar de manera permanente a las empresas afiliadas en actividades claves para la planeación estratégica y la toma de decisiones, que resulte en proyectos exitosos y empresas más competitivas.

### MISIÓN



Representar los intereses y fomentar el desarrollo y la responsabilidad social de las empresas, entidades y personas vinculadas a la cadena de valor de la construcción.

### VISIÓN



Liderar el desarrollo urbano responsable y sostenido, la disminución del déficit de vivienda y la proyección del sector hacia nuevas oportunidades de negocios y nuevos mercados.

# Miembros

## de la Junta Directiva

### 2020 - 2021

*Ing. José Rubén Cavanzo Ortiz.*  
*Cavanzo Ortiz Inversiones SCA*  
**Presidente**

*Ing. Federico Gómez Dangond*  
*Sumas Construcciones SAS*

*Ing. Mario Alfredo Silva C.*  
*Muisca Construcciones SAS*

*Ing. Juan Felipe Gómez Pardo*  
*Conaring SAS*

*Ing. Juan Felipe Marin Loza*  
*Marval S.A.*

*Ing. Andrés Felipe Rey Román*  
*Rey Román Inversiones SAS*

*Arq. Juan Manuel Ortiz Arenas*  
*Construcciones O&P S.A.*

*Sr. Alfredo Amaya Herrera*  
*Alfredo Amaya H y Cía SAS*

*Arq. Andrés Alfonso Díaz Acevedo*  
*Distribuciones Colombia SAS*  
**Vicepresidente**

*Cont. Luz Nayibe Carrillo S.*  
*Gasorient S.A ESP*

*Ing. Juan Camilo Ardila García*  
*Ardisa S.A*

*Adm. Reinaldo Silva Otero*  
*Bancolombia S.A.*

*Ing. Sergio Gómez Medina.*  
*Cemex Colombia S.A.*

*Ing. Luis Jaime Otalora*  
*Argos S.A*

*Adm. Saúl Mauricio Garrido Pulido*  
*BBVA Colombia S.A*

*Adm. Martha Eugenia Serrano Trillos*  
*Fidubogotá S.A*

# 10 Razones para afiliarse a Camacol



## **Gestión Institucional**

Apoyo al afiliado en la gestión de asuntos de interés gremial y sectorial ante las instituciones relacionadas con la construcción y su cadena de valor.



## **Articulación Regional**

Relacionamiento estratégico con asociaciones e instituciones del departamento para liderar iniciativas de interés regional.



## **Agenda Jurídica y Legislativa**

Revisión permanente de actualidad normativa y gestión legislativa a nivel nacional y local.



## **Política de Vivienda**

Diálogo permanente con el Ministerio de Vivienda con el fin de formular políticas que promuevan la construcción de vivienda y el crecimiento urbano ordenado.



## **Reactivación Económica**

Participación activa en las estrategias de reactivación económica a nivel nacional, departamental y municipal.



## **Relacionamiento Comercial**

Creación de espacios de relacionamiento comercial entre proveedores, distribuidores, empresas de servicios, financieros, seguros, cajas de compensación y empresas constructoras.



## **Sostenibilidad**

Acompañamiento y promoción de iniciativas de construcción sostenible y economía circular.



## **Adopción Tecnológica**

Fortalecimiento permanente del ecosistema tecnológico para la construcción y acompañamiento en la implementación de estrategias para cerrar la brecha tecnológica en las organizaciones.



## **Programas de Formación**

Diseño y ejecución de programas de formación para colaboradores, directivos y socios de las empresas afiliadas y para estudiantes de carreras afines a la construcción.



## **Productos y Servicios**

Informes especializados, estudios, asesorías, seminarios y charlas técnicas de interés para el sector constructor y su cadena de valor.

# GESTIÓN Gremial

## Líneas de acción



**Comunicación**



**Formación**



**Gestión**



**Implementación**

# 1. Fortalecer estrategia de comunicaciones (más digital, menos medios tradicionales)

## *Publicación sobre eventos*

Participación en campañas locales, regionales y nacionales

#ColombiaTeNecesita

Protocolo Construimos país: #Autocuidado

Coordenada Urbana: #ConstruimosConUsted #ColombiaArrancaSeguro

#DeEstaSalimosJuntos #EmpiezaPorTusManos

Publicación de Noticias: Sector de la Construcción en Santander.

Creación del grupo de whatsapp de Afiliados, Grupo de Junta Directiva Regional y otro.

Promoción y difusión en redes sociales (Twitter, Facebook, LinkedIn). Promoción de eventos.

## Comunicación

**Grupo de afiliados:** 82 miembros

**Junta Directiva:** 33 miembros  
(principales y suplentes)

**Mesa de Mercadeo:** 32 miembros

**Comité Financiero:** 7

**Mesa Directiva:** 4

# 2. Revisar contenidos y propuesta de valor

**Seminarios:** El Rol de los Fondos de Capital Privado en la Reactivación Económica del Sector Edificador; La Mejor Decisión que Tomas es Hoy, El valor de la incertidumbre en la toma de decisiones; Retos para Adoptar un Nuevo Normal; Protocolo y Etiqueta Virtual.

Presentación del Portafolio de Servicios al Afiliado.

Realización de webinars y capacitaciones On-line (efecto colateral Pandemia).



## Comunicación

**Alianza por Santander:** Es una apuesta de la administración departamental con el objetivo de priorizar proyectos estratégicos para gestionar recursos ante el Gobierno Nacional, la cual cuenta con el apoyo de la administración pública, gremios y el sector privado. Procurando de esta forma trabajar mancomunadamente por el progreso y competitividad del departamento para continuar con la reactivación económica del territorio .

**El comité Universidad:** Empresa Estado de Santander es un órgano de articulación entre la academia, el sector productivo y las entidades estatales competentes del nivel regional y nacional, cuyo fin es promover la innovación y la pertinencia en la formación de capital humano, y de esta forma impactar la competitividad del departamento de Santander.

**La Comisión para la Reactivación Económica:** esta conformada por autoridades de Gobierno, concejales, académicos, empresarios, gremios y ciudadanía, emprendieron un trabajo conjunto con el objetivo de potenciar y dinamizar las actividades comerciales y empresariales en Bucaramanga, con el fin de estudio de estrategias y proposición de acciones para reactivar la economía local.

3.

## Generar espacios de interlocución con grupos de interés

Participación en:

Alianza por Santander.

Comité Universidad Empresa y Estado – CUEES.

Comisión de Reactivación.

Económica de Bucaramanga.

Puesto de Mando Unificado – PMU.



## 1. Identificar principales necesidades y usuarios objetivo

Capacitaciones sobre:  
¿Cómo hacer las compras más eficientes?  
(participación de empresas constructoras afiliadas)

¡Está a tiempo de ser parte de la transformación digital!  
(participación de empresas proveedoras)

Realización de Feria Inmobiliaria digital 2020 Estrenar Vivienda:  
Participación de 6 empresas  
Realización de una asociación con Lo Que Necesito LQN, con el fin de brindar asesoría sobre crédito para la compra de vivienda.

Presentación de Licify, como canal digital para compra y venta de materiales de construcción e insumos. Transformación digital del sector construcción en Santander.

Realización de seminarios web sobre actualización técnica, educación financiera, actualización jurídica y gestión institucional.

## 2. Validar oferta contra necesidades del mercado

Acompañamiento permanente en necesidades de atención de pandemia.

Portafolio de productos de bioseguridad para empresas:  
6 empresas.

Mercados que construyen  
7 empresas y 550 mercados.

Realización de acciones de formación orientadas al mundo digital.

Formación



## Formación

### 3. Generar alianzas estratégicas con empresas y academia

Inicio del proyecto BIM (INNpulsar, Clúster de la Construcción, Camacol, empresas beneficiarias).

Realización de proyectos de formación con SENA y EAN.  
3 Temas: Transformación Digital y Adopción BIM; Business Intelligence para la Mejora de la Gestión y la Productividad Empresarial; Retos de la Alta Dirección, Gobierno Corporativo en el Sector de la Construcción.

Especialización en Derecho Urbano en Convenio con la Universidad del Rosario, se graduaron 13 alumnos.

### 4. Seminario propietarios

Realización de charlas y seminarios sobre acceso a crédito.

Socialización del programa Mi Casa Ya, Semillero de propietarios, Concurrencias, Subsidios FRECH 2.



# Gestión

## 1. Generar mesas de trabajo con instituciones

- Participación en mesas de trabajo con Oficinas de Registro. 
- Participación en mesas de trabajo con el Área Metropolitana de Bucaramanga, y las Alcaldías.  
Convenio creación de una ventanilla preferencial de trámites de trámites y servicios para afiliados
- Participación en mesas de trabajo con el Ministerio de Vivienda.

## 2. Fortalecer mecanismo de veeduría y vigilancia jurídica

- Participación en el Comité Transparencia por Santander.
- Acompañamiento permanente de Asesor Jurídico.
- Seguimiento a la agenda Normativa y Legislativa del orden Nacional y Local.

## 3. Promover participación del gremio en instancias de toma de decisiones.

- Participación permanente en agenda de: Planeación Urbana y Regional, Logística y Transporte, Migración y Seguridad, Salud y Reactivación Económica.



# Implementación

## 1. Apoyar a los afiliados en los procesos de acreditación Certificación de procesos y buenas prácticas

- Promoción y acompañamiento en Certificación EDGE.
- Promoción de iniciativas de adopción tecnológica.

## 2. Generar mesas de trabajo con instituciones

- Realización al algunas mesas técnicas.
- Estructuración de nodos especiales.



# Gestión en tiempos de pandemia

## Participación en la campaña de **#DeEstaSalimosJuntos.**

- Donaciones: \$1.670.000.000
- Participación de 21 empresas
- Campaña vallas Covid apoyando a la Alcaldía de Bucaramanga: Participación de 17 empresas.
- Mensajes de prevención.

# Gestión en tiempos de pandemia



## **De Esta Salimos Juntos.**

### **Apoyo al sector salud**

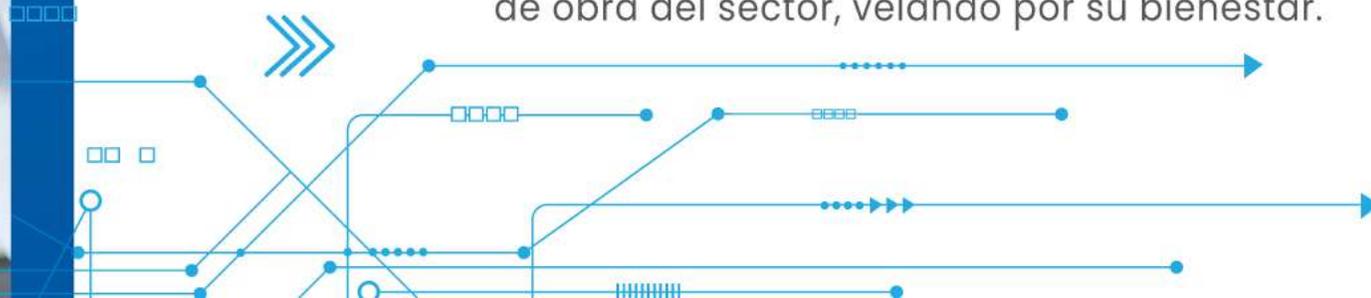
Desde Camacol Santander lideramos la recaudación de fondos para el sector Salud.

Nuestra gestión permitió tener un avance de la meta final del 92%.

### **Apoyo a los trabajadores del Sector**

Otro gran aporte ante esta emergencia fue la gestión de una alianza con CAJASAN. El objetivo de esta alianza es que las empresas del gremio puedan comprar mercados para sus colaboradores y contratistas.

Con esta estrategia buscamos brindar apoyo a los trabajadores de obra del sector, velando por su bienestar.



# Gestión en tiempos de pandemia

## De Esta Salimos Juntos.



Gestión

Liderazgo reconocido por los gremios, asociaciones e instituciones públicas en la atención a la emergencia y articulación de iniciativas para contener la pandemia.

Implementación

Acompañamiento permanente en la implementación de Protocolos de Biosanitarios y PAPSO.

Pruebas y atención a casos positivos de COVID-19.



# Miembros de la Junta Directiva 2021 -2022

Ing. Mario Alfredo Silva C.  
*Muisca Construcciones SAS*

Ing. José Rubén Cavanzo Ortiz.  
*Cavanzo Ortiz Inversiones (COI) CIA  
S.C.A.*

Ing. Federico Gómez Dangond.  
*Sumas Construcciones SAS*

Ing. Juan Felipe Marín Loza.  
*Marval S.A.*

Ing. Juan Felipe Gómez Pardo.  
*Conaring SAS*

Ing. Andrés Felipe Rey Román.  
*Rey Román Inversiones SAS*

Arq. Juan Manuel Ortiz Arenas.  
*Construcciones O&P SA*

Ing. Mauricio Navas Almeida.  
*Andes Constructora SAS*

Adm. Hernán Clavijo Granados.  
*Acueducto Metropolitano de  
Bucaramanga S.A. ESP*

Ing. Laura Isabel Rodríguez Cardozo.  
*Electrificadora de Santander S.A E.S.P.*

Arq. Andrés Alfonso Díaz Acevedo  
*Distribuciones Colombia S.A.S.*

Adm. Reinaldo Silva Otero  
*Bancolombia S.A.*

Cont. Luz Nayibe Carrillo Santander  
*Gasorient S.A. ESP*

Adm. Saúl Mauricio Garrido Pulido  
*BBVA Colombia S.A.*

Ing. Sergio Gómez Medina  
*Cemex Colombia S.A.*

Ing. Juan Camilo Ardila García  
*Ardisa S.A.*